

Messi, Eisenhower og Okkenhaug

SPALTISTEN
OVE
TARANGER
NESBØ

Du lurar kanskje på kva fotball, musikk og ledelse har til felles? Og kva som er fellesnemnaren mellom Messi, Eisenhower og Okkenhaug? Denne teksten handlar om improvisasjon, inspirert av Messi & co i fotball-VM, Okkenhaugkonserten i juni og eit kjend Eisenhower-sitat.

Først Paul Okkenhaug (1908-1975), som i dag er mest kjend som spelkomponisten, men i si samtid også kjend for sine improvisasjoner i gudstenestene i Levanger kyrkje. Det vert hevda at musikkinteresserte gjekk til gudsteneste for å lytte til Okkenhaugimprovisasjonar.

Onsdag 13. juni var eg på konsert i Levanger kirke, der kantor Erling Neergård heidra gamalkantoren Paul Okkenhaug med attfortelling av Okkenhaug sine dokumenterte improvisasjoner og eigne improvisasjoner over kjende og mindre kjende Okkenhaug-komposisjonar. For oss som var der, fekk vi ei kjensle av å oppleve Okkenhaug på orgelkrakken. Det var ei strålende oppleveling, der kjende Okkenhaugklangar vart formidla i Neergård sine tolkingar og improvisasjonar.

Til deg som lurar på samanhengen mellom kyrkjemusikk og improvisasjon, kan eg fortelje at kantorar i alle tider har hatt opplæring i improvisasjon. Organistane har improvisert musikk, lenge før jazzmen vart oppfunnen.

Kva er eigentleg improvisasjon? I Store Norske Leksikon definerer dei det slik: «Improvisasjon: spontan framføring, utan hjelp av manuskript, memorering eller ein førehandsdefinert plan eller kode. Ordet er særleg brukt om tale, dikt, song, musikk eller liknande».

Som gammal fotballspelar tenker eg at ordet like gjerne høyrer heime i fotballvokabularet. Som rutinert arbeidskar kjennes det som om eg improviserer store delar av arbeidsdagen. Som lektor på leiarutdanninga ved universitetet, veit eg at det er ein sterk kopling mellom plan og improvisasjon. Her kjem Eisenhower inn, men i dag vil eg først løfte fram fotballspelaren Messi.

Lionel Messi (1987-) er ein improvisasjonsmeister, kanskje på høgde med Paul Okkenhaug, eller Miles Davis. Kanskje Messi er eit geni innan improvisasjon? Når det er sagt er Messi meir genial som Barcelonaspelar enn landslagsspelar for Argentina, det synte seg tydeleg i verdsmeisterskapen. Kvifor? Fordi improvisasjon i eit lagspel er mykje meir vanskeleg enn i ein soloidrett. For å vera ein genial fotballspelar som Messi, må du kunne improvisere i samhandling med lagkameratane. Det er avanserte saker.

Toppfotballen vi ser på fjernsynet er ekstremimprovisasjon. I botn ligg eit innøvd spelemønster, basert på ein kampplan. Så langt er det greitt. Utan motstandar ut på der, ville ein fotballkamp likna på ein Okkenhaugimprovisasjon, ein jazzkonsert eller skuggeboksing. Kompleksiteten aukar mange gongar når det står 11 motstandarar der, og vil øydeleggje komposisjonen din. Dessutan er det krevjande å tenkje klart, gjere gode val og utøve god teknikk etter 10 kilometer spurt og stopp. Tenk på det der du sit i godstolen og kritiserer overbetalte ungutar som ikkje får ballen i mål.

«Plans are nothing, planning is everything», sa ein gong general Eisenhower. Planar er verdilause, men planlegging uvurderleg, i mi omsetjing. Her kjem poenget mitt. Improvisasjon utan plan og mønster er løkkekonge. Improvisasjon over plan og



Hva har fotballspilleren Lionel Messi felles med komponisten Paul Okkenhaug? Eller Dwight D. Eisenhower for den del? Akkurat det skriver dagens spaltist om. Foto: Arkiv/AP

For oss som er litt interessert i fotball, er det gode tider. For oss som er interessert i musikk, er tilbodet for tida stort. For oss som opptatt av ledelse, er det alltid interessante tider.

Ove Taranger Nesbø

SPALTISTEN

Innherred har faste bidragsytere som spaltister i lokalavisa hver lørdag. Dette er de faste spaltistene: Idar Kjølvik, Oddny Gunnar, Ove Taranger Nesbø, Berit Fikse, Espen Leirset, Oddveig Storstad, Dina von Heimburg, Odd Helge Roksvåg og Per Anders Folladal.



mønster er Rosenborg 1998 og Barcelona 2018.

Barcelonaspelaren Messi er eit geni, der han i samhandling med kameratane improviserer over eit mønster, medan dyktige motspelarar gjer alt dei kan for å øydeleggje. Hittil har han ikkje klart det same i den kvite og lyseblåe landslagsdrakta? Etter mitt syn er han likevel verdas beste fotballspelar, som spelar så avanserte komposisjonar at det nesten er umogeleg å få til på landslaget.

«Du skjønner, Ove: samfunnet har for stor tro på planer og strukturer. Det er improvisasjonsevne som kreves i arbeidslivet og livet ellers, og det ingen oppatt av. Hør på jazz, Ove, lær av jazzmusikeren.» Dette var rådet filosofen Sigmund Kvaløy Setreng gav meg ein gong tidleg på 90-talet, og dette rådet tok eg til meg. Jazzmusikk er ein god metafor for å lære livskunsten, i arbeidslivet og privatlivet. «A plan is nothing, planning is everything», sa Eisenhower. Sigmund var småbrukar, økofilosof og musikkteoretikar. Dwight var møllarson, general og president.

Til dagleg er eg lektor på universitetet, der eg underviser i fagemner som strategi og prosjektledelse. Som praktiserande lærar er eg smartare enn eg var som praktiserande fotballspelar. Eg førebud meg godt til undervisning, har laga presentasjonar med klar raud tråd, ein disposisjon for pensumsgjennomgang og ein plan for den enkelte undervisningstimen. Resten er rein improvisasjon i samhandling med studentane. Eg skriv ikkje ned eit einaste ord eg skal sei, alle orda og praksisforteljingane blir improvisert fram basert på den grunnleggjande planen min.

Kvar gong eg startar opp nytt kull i emna strategi og prosjektledelse, skriv eg på tavla: «A plan is nothing, planning is everything». Kvifor? Eg tok rådet frå Sigmund Kvaløy Setreng på alvor. Studentane mine må lære seg korleis ein skal utvikla ein strategiplan, ein forretningsplan eller ein prosjektplan. Men eg er ein vaksen mann med rimeleg mykje praksis-, prosjekt- og livserfaring, som veit at det aldri går som planlagd. Verken arbeidsåret, prosjektet eller i livet går det som planlagd. Du må improvisere. Men du slit utan ein plan, ein struktur, eit mønster eller gode vanar i botn.

Dyktige fagfolk som Okkenhaug og Messi, kan improvisere over ein plan, ein struktur eller eit mønster. God teknikk og spesifikk

fagkunnskap krevs sjølvagt også. Det hadde Paul Okkenhaug, og det har Lionel Messi.

Eg opplevde aldri Okkenhaug i levande live, men kjenner ein del av musikken hans. Som kantor har eg sunge fleire av komposisjonane hans. Okkenhaug har sin signatur, som ein kjenner att i komposisjonane. Det er nokre klangar og tonesprang som går att. Eg hørde det godt i Maija Skille sine soloparti under Levangerkantaten i Kulturuka, og under Erling Neergård sine improvisasjonar i Levanger kulturskule.

Messi har eg sett mange gonger på fjernsynet mitt. Messi har, som Okkenhaug, sin lett kjennelege signatur. Eit ekstremt lågt tyngdepunkt, ei ballføring med ultrakort avstand mellom ball og fot, samt eit blikk på konstant overvåking av det som skjer på bana.

Dei siste vekene har eg praktisert som rørleggjar på hytta vår ut i Namsfjorden. Enkle greier, eg har installert ny varmstvasstank, kopla den til kaldvatn og kopla saman eit par kald- og varmtvassrør til kjøkkenvask og (ute)dusjen.

Rett nok har eg hovudfag i straumningsteknikk frå NTH-skulen, men eg er ufanlgært rørleggjaramatør. Eg kan lese tekst og teikningar og eg kan improvisere, men eg er ikkje proff som kan planlegge innkjøp og montasje av røropplegg. Vi kjem i mål, men det blir mykje rør (?) og mange turar til Biltema. Eg lovar å bruke faglært rørleggjar når eg skal gjøre rørarbeid i huset mitt. Profar er proffar, fagfolk er fagfolk, amatørar er amatørar.

Som ufanlgært handverkar vert eg minna på at improvisasjonsevne ikkje er nok. Om ein vil bli god fotballspelar, jazzmusikar, rørleggjar, arbeidstakar, leiar, forelder, partner eller ektefelle, må ein kombinere struktur og improvisasjon på ein god måte. God improvisasjon er basert på fagkunnskap, teknikk, utstyr, plan, struktur, samhandling og kreativitet.

Som han sa Eisenhower: Ein plan er verdilaus, men planlegging er alt. Det går aldri som planlagd. Men alt du har lært under planlegging, og alt du har ovd på, kjem til nytte når situasjonar kjem og ein må finne løysingar på problem.

OVE TARANGER NESBØ

Lærar, musikklyttar, strategirådgjevar og ex fotballspelar